

Министерство науки и высшего образования РФ  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования  
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Б1.В.ДВ.13.02 Организация производства и менеджмент

наименование дисциплины (модуля) в соответствии с учебным планом

Направление подготовки / специальность

15.03.02 ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ МАШИНЫ И ОБОРУДОВАНИЕ

Направленность (профиль)

15.03.02.01 Проектирование технических и технологических комплексов

Форма обучения

очная

Год набора

2019

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Программу составили \_\_\_\_\_

ст.преподаватель, Костоустова Е.В.

\_\_\_\_\_  
должность, инициалы, фамилия

## **1 Цели и задачи изучения дисциплины**

### **1.1 Цель преподавания дисциплины**

Рабочая программа дисциплины «Организация производства и менеджмент» предназначена для студентов дневной формы, обучающихся по направлению 15.03.02 Технологические машины и оборудование, профиля 15.03.02.01 Проектирование технических и технологических комплексов.

Объектом изучения является предприятие как целостная самоорганизующаяся система, функционирующая в условиях рыночных отношений.

Предметом курса являются теоретические и практические аспекты управления производственным ресурсами предприятия.

Целью дисциплины «Организация производства и менеджмент» является вооружить специалистов современными эффективными методами управления различными аспектами деятельности хозяйствующего субъекта.

### **1.2 Задачи изучения дисциплины**

В процессе изучения дисциплины студенты должны овладеть знаниями:

- Формирование и эффективное использование оборотных активов и оборотного капитала;
- учет и оценка возможных финансовых рисков;
- роль и место нефтяной и газовой промышленности в национальной экономике;
- знание структуры отдельных секторов нефтегазового комплекса, их взаимосвязи и методов управления;
- раскрытие механизмов ценообразования и налогообложения на рынке нефти и газа;
- управление инвестиционными проектами.
- принятие управленческих решений;
- принципы управления организацией.

При изучении дисциплины «Организация производства и менеджмент» ставятся следующие задачи:

- понимание особенностей внешней и внутренней среды предприятия;
- формирование навыков принятия управленческих решений;
- формирование знаний особенностей организации управления на предприятии;
- получение навыков управления и оценки эффективности инвестиционного проекта предприятия.

### **1.3 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы**

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Запланированные результаты обучения по дисциплине
<b>ПК-11: способностью проектировать техническое оснащение рабочих мест с размещением технологического оборудования, умением осваивать вводимое</b>	

<b>оборудование</b>	
ПК-11: способностью проектировать техническое оснащение рабочих мест с размещением технологического оборудования, умением осваивать вводимое оборудование	<p>специфику того как обеспечивать техническое оснащение рабочих мест с размещением технологического оборудования; специфику сбора исходных данных для выбора и обоснования научно-технических и организационных решений на основе экономических расчетов по техническому оснащению рабочих мест.</p> <p>составлять заявки на оборудование и запасные части, подготавливать техническую документацию на техническое оснащение.</p> <p>приемами и методами анализа технического оснащения рабочих мест с размещением технологического оборудования, умеет осваивать вводимое оборудование; приемами и методами подбора исходных данных для выбора и обоснования научно-технических и организационных решений на основе экономических расчетов; способен применять современные технологии для технического оснащения рабочих мест.</p>
<b>ПК-7: умением проводить предварительное технико-экономическое обоснование проектных решений</b>	
ПК-7: умением проводить предварительное технико-экономическое обоснование проектных решений	<p>знает что включает в себя предварительное технико-экономическое обоснование проектных решений; основные понятия и методы обоснования проектных решений; показатели анализа экономической эффективности проектных решений.</p> <p>проводит предварительное технико-экономическое обоснование проектных решений;</p> <p>применять методы технико-экономического обоснования проектных решений;</p> <p>оценивать показатели технико-экономической эффективности проекта.</p> <p>способен применять современные технологии для предварительного технико-экономического обоснования проектных решений;</p> <p>владеет методологией обоснования проектных решений;</p> <p>владеет знаниями и навыками с применением современных технологий основами анализа проектных решений.</p>

#### **1.4 Особенности реализации дисциплины**

Язык реализации дисциплины: Русский.

Дисциплина (модуль) реализуется с применением ЭО и ДОТ

URL-адрес и название электронного обучающего курса: <https://e.sfu-kras.ru/course/view.php?id=32506>.

## 2. Объем дисциплины (модуля)

Вид учебной работы	Всего, зачетных единиц (акад. час)	е
		1
<b>Контактная работа с преподавателем:</b>	<b>1,5 (54)</b>	
занятия лекционного типа	0,5 (18)	
практические занятия	1 (36)	
<b>Самостоятельная работа обучающихся:</b>	<b>1,5 (54)</b>	
курсовое проектирование (КП)	Нет	
курсовая работа (КР)	Нет	

### 3 Содержание дисциплины (модуля)

#### 3.1 Разделы дисциплины и виды занятий (тематический план занятий)

		Контактная работа, ак. час.							
№ п/п	Модули, темы (разделы) дисциплины	Занятия лекционного типа		Занятия семинарского типа				Самостоятельная работа, ак. час.	
				Семинары и/или Практические занятия		Лабораторные работы и/или Практикумы			
		Всего	В том числе в ЭИОС	Всего	В том числе в ЭИОС	Всего	В том числе в ЭИОС	Всего	В том числе в ЭИОС
<b>1. Система менеджмента</b>									
	1. Понятие. Цели и задачи менеджмента. Иерархия менеджмента. Методология, принципы менеджмента. Функции менеджмента и их характеристика: планирование, организация, мотивация и контроль. Информационное обеспечение менеджмента.	1							
	2. Методология, принципы менеджмента. Методы менеджмента и их классификация: организационно-административные, экономические и социально-психологические методы.							1	
<b>2. Характеристика организаций</b>									
	1. Предпринимательство как инициативная самостоятельная деятельность граждан и их объединений, направленная на получение доходов. Субъекты предпринимательства.	2							

2. Организационно-правовые формы предприятий. Сравнение и анализ.			4					
3. Предпринимательство как инициативная самостоятельная деятельность граждан и их объединений, направленная на получение доходов.							1	
<b>3. Подходы к управлению</b>								
1. Классификация методов управления. Процессный, системный и ситуационные подходы к управлению производством.	1							
2. Особенности использования экономических, административно-правовых, организационных и социально-технологических методов управления.							1	
<b>4. Основы теории принятия управленческих решений</b>								
1. Управленческие решения как результат управленческой деятельности. Требования к управленческим решениям. Этапы принятия и реализации управленческого решения. Среда принятия решений. Критерии оценки эффективности управленческих и хозяйственных решений на уровне национальной экономики и уровне предприятия.	2							
2. Классификация управленческих решений. Этапы и среда принятия решения. Критерии оценки эффективности решений на уровне предприятия			4					
3. Системные, экспертные, логические и логико-математические методы принятия управленческого решения. Среда принятия решений. Критерии оценки эффективности управленческих решений.							1	
<b>5. Стратегическое планирование</b>								

1. Стратегический финансовый план и методика его разработки. Сущность и функции стратегического планирования. Оценка и анализ внешней среды. Управленческое исследование внутренних факторов фирмы. Изучение стратегических альтернатив и выбор стратегии.	1							
2. Стратегический финансовый план. Разработка, анализ текущего и стратегического финансового плана.			4					
3. Цели организации. Оценка и анализ внешней среды. Изучение стратегических альтернатив и выбор стратегии.							2	
<b>6. Организационные структуры предприятий</b>								
1. Организационные структуры управления предприятиями. Основные принципы построения организационных структур. Виды организационных структур, их преимущества и недостатки. Факторы, определяющие организационно-производственные структуры предприятий нефтяной и газовой промышленности. Экономическая оценка организации производственной структуры предприятий.	1							
2. Основы деятельности предприятия. Классификация предприятий. Особенности предприятий нефтегазовых отраслей. Создание и роль нефтяных компаний. Их виды и структура. Особенности построения производственной структуры предприятия в условиях рыночной экономики.							1	
<b>7. Централизованные и децентрализованные организации</b>								
1. Понятие централизованных и децентрализованных организаций. Организационная структура. Достоинства и недостатки организаций.	1							



2. Понятие централизованных и децентрализованных организаций.								1	
<b>8. Техничко-экономическое обоснование проектных решений</b>									
1. Основные понятия и методология обоснования проектных решений. Составления технической документации: графики работ, сметы, заявки на материалы и оборудование. Понятие затрат и их классификация, виды, составление сметы и калькуляции.	2								
2. Составления технической документации: графики работ, сметы, заявки на материалы и оборудование. Понятие затрат и их классификация, виды, составление сметы и калькуляции.			4						
3. Техническое оснащение рабочих мест с размещением технологического оборудования								1	
<b>9. Финансовый менеджмент</b>									
1. Определение, цели и задачи финансового менеджмента. Оценка совокупной стоимости компании. Основные функции финансового менеджмента. Расчет текущей стоимости компании. Оценка финансового состояния компании. Анализ финансового состояния предприятия.	2								
2. Расчет текущей стоимости компании. Расчет показателей финансового плана. Планирование себестоимости, прибыли и рентабельности. Анализ финансового состояния НГД предприятия.			6						

3. Оценка финансового состояния компании. Оценка имущественного положения. Рентабельность капитала. Коэффициент автономии. Коэффициент финансовой устойчивости. Чистый оборотный капитал. Коэффициенты ликвидности предприятия.								2	
<b>10. Менеджмент персонала</b>									
1. Понятие менеджмента персонала. Эффективность управления. Управление персоналом. Структура персонала. Этапы карьеры и ее планирование. Организация набора кадров. Адаптация работников. Методы оценки персонала Развитие персонала. Способы рационализации персонала.	2								
2. Расчет текущей стоимости предприятия. Расчет показателей финансового плана. Планирование себестоимости, прибыли и рентабельности. Анализ финансового состояния НГД предприятия.			6						
3. Поведение индивидуума, группы и организации. Руководство и мотивация. Эффективность управления. Понятие и цели деловой карьеры. Этапы карьеры и ее планирование. Организация набора кадров. Адаптация работников. Методы оценки персонала. Развитие персонала. Способы рационализации персонала.								2	
<b>11. Производственный менеджмент</b>									
1. Предприятие и управление им. Техничко-производственная база предприятия. Технологические процессы. Организация производственного процесса. Рабочее место. Условия труда.	2								

2. Количественная оценка уровня организации производства и управления. Расчет плана производства и реализации продукции НГД предприятия. Анализ безубыточности.			6					
3. Понятие и содержание процессов управления на предприятии. Организационная структура. Техничко-производственная база предприятия. Технологические процессы. Организация производственного процесса.							3	
<b>12. Управление потенциалом предприятия</b>								
1. Экономический анализ состояния предприятия, рынка, достижений науки, инвестиционных возможностей - необходимое условие объективности и эффективности планов и прогнозов. Этапы управления потенциалом. Методы разработки стандартов конкурентоспособности потенциала предприятия: экономические и социальные.	1							
2. Оценка конкурентоспособности предприятия. Построение модели экономического потенциала.			2					
3. Экономический анализ состояния предприятия, рынка, инвестиционных возможностей. Характеристика элементов модели экономического потенциала. Резервы и потери потенциала предприятия.							2	
<b>13. Закрепление теоретического материала</b>								
1. Решение заданий по темам курса							36	
Всего	18		36				54	

## 4 Учебно-методическое обеспечение дисциплины

### 4.1 Печатные и электронные издания:

1. Савченко Н.Н. Техничко-экономический анализ проектных решений: учебное пособие(Москва: Экзамен).
2. Дрогомирецкий И. И., Маховикова Г. А., Кантор Е. Л. Стратегическое планирование: учеб. пособие [для вузов](СПб.: Вектор).
3. Шнюкова Е. А., Павлова О. В. Финансовый менеджмент: учеб.-метод. пособие для самост. работы(Красноярск: СФУ).
4. Плахова Л.В., Анурина Т.М., Легостаева С.А. Основы менеджмента: электрон. учеб.(Москва: КноРус).
5. Карпов Э. А., Схиртладзе А. Г., Борискин В. П. Организация производства и менеджмент: учебник для студентов вузов, обучающихся по направлениям "Конструкторско-технологическое обеспечение машиностроительных производств", "Автоматизация технологических процессов и производств"(Старый Оскол: ТНТ).
6. Туровец О.Г. Организация производства и управление предприятием: учебник.; допущено МО РФ(М.: ИНФРА-М).
7. Трофимова Л. А., Трофимов В. В. Методы принятия управленческих решений: учебник и практикум для академического бакалавриата; рекомендовано УМО РФ(М.: Юрайт).
8. Ермолаева Л. Д. Основы менеджмента: учебное пособие (МоскваМосква: Флинта).
9. Трофимова Л. А., Трофимов В. В. Методы принятия управленческих решений: учебник для бакалавров по напр. "Менеджмент"(Москва: Юрайт).
10. Кабушкин Н.И. Основы менеджмента: Учеб. пособие(Москва: Новое знание).
11. Тихомиров Е. Ф. Финансовый менеджмент. Управление финансами предприятия: учебник(Москва: Академия).
12. Гукова А. В., Аникина И. Д., Беков Р. С. Управление предприятием: финансовые и инвестиционные решения: курс лекций для бакалавров (Москва: Финансы и статистика).
13. Толкачева Н. А. Финансовый менеджмент: курс лекций(Москва: Директ-Медиа).
14. Беляева И. Ю., Белокурова М. Е., Бутова Т. В., Панина О. В., Прочанкина И. В., Панина О. В., Беляева И. Ю. Методы принятия управленческих решений: (в схемах и таблицах)(Москва: КноРус).
15. Карпов Э.А. Организация производства и менеджмент: учебное пособие.; допущеноМО РФ(Старый Оскол: ТНТ).
16. Кудрявцев Е.М. Организация планирования и управление предприятием: учебник.;(М.: АСВ).
17. Цуран Э.В., Красильникова С.В. Организация производства и менеджмент: методические указания к практическим занятиям(Абакан: ИПЦ КГТУ).
18. Никитин А.В., Рачковская И.А., Савченко И.В. Управление

предприятием (фирмой) с использованием информационных систем: учебное пособие.; рекомендовано УМО по классическому университетскому образованию(М.: ИНФРА-М).

19. Миронов М.Г., Загородников С.В. Экономика отрасли (машиностроение): учебник.; допущено МО РФ(М.: ФОРУМ).
20. Семенов А.К., Набоков В.И. Основы менеджмента: практикум(М.: "Дашков и К").
21. Миронов М. Г., Загородников С. В. Экономика отрасли (машиностроение): учебник(М.: ФОРУМ: ИНФРА-М).
22. Костоунова Е. В., Матвиевский А. М. Организация производства и менеджмент: учеб. программа и метод. указ.(Красноярск: ИПК СФУ).
23. Костоунова Е. В. Экономика и управление машиностроительным производством. Организация производства и менеджмент: учебно-методическое пособие [для студентов напр. 151000.62 «Технологические машины и оборудование», 150400.62 «Металлургия», 131000.62 «Нефтегазовое дело»](Красноярск: СФУ).
24. Костоунова Е. В. Производственный и инновационный менеджмент в эксплуатации технологических машин и оборудования: учебно-методическое пособие(Красноярск: СФУ).

**4.2 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства (программное обеспечение, на которое университет имеет лицензию, а также свободно распространяемое программное обеспечение):**

1. Пакет программного обеспечения Microsoft Office, ПО для LCD-проектора.
2. Презентации по темам лекций (программа Microsoft Power Point).

**4.3 Интернет-ресурсы, включая профессиональные базы данных и информационные справочные системы:**

1. Справочная правовая система Гарант (интернет-версия).  
URL:<http://www.garant.ru/iv/>.
2. Справочно-правовая система «Консультант Плюс»  
<http://www.consultant.ru/online/>.

## **5 Фонд оценочных средств**

Оценочные средства находятся в приложении к рабочим программам дисциплин.

**6 Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)**

В качестве средств обучения по дисциплине, используются аудитории, оснащенные компьютерами и мультимедийной аппаратурой. Для проведения лекций и практических занятий по дисциплине используется LCD-проектор.

В процессе обучения используется библиотечный фонд, в состав которого входят нормативные документы, учебники, учебные и учебно-методические пособия, справочные издания, периодические издания в электронной и бумажной формах.